Список использованной литературы

1. Лю Тао. Анализ целей и мер управления современными логистическими предприятиями // Вестник КНУ. — 2024.
2. Се Цзинь Жуй, Адамкулова Ч. У. Управление проектами сотрудничества между Китаем и Кыргызстаном в рамках инициативы «Один пояс, один путь» // Вестник КНУ. — 2024.
3. Евразийская экономическая комиссия. Основные направления макроэкономической политики государств — членов Евразийского экономического союза. — М. : ЕЭК, 2024–2025.
4. Глазьев С. Ю. Евразийская экономическая интеграция: результаты и перспективы развития // Вопросы экономики. — 2023. — № 10. — С. 5–21.
5. Гусейнов Т. Т. Макроэкономические эффекты интеграционных процессов в рамках ЕАЭС // Вестник РУДН. Серия: Экономика. — 2024. — Т. 32. — № 1. — С. 69–87.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент Исмаилова Н.Р.

УДК 339.9:330.322
DOI 10.58649/1694-9099-2026-3-427-431

Саманчиева А.С., Ибрагимова Р.С., Халикова Л.
Жусуп Баласагын атындагы КУУ
Саманчиева А.С., Ибрагимова Р.С., Халикова Л.
КНУ имени Жусупа Баласагына
Samanchieva A.S., Ibragimova R.S., Khalikova L.
KNU Jusup Balasagyn

РОССИЯ МЕНЕН КЫРГЫЗСТАНДЫН ИНВЕСТИЦИЯЛЫК КЫЗМАТТАШТЫГЫ: ЫСЫК-КӨЛДӨГҮ VII ЭКОНОМИКАЛЫК ФОРУМДУН ТЕНДЕНЦИЯЛАРЫ ЖАНА ЖЫЙЫНТЫКТАРЫ

ИНВЕСТИЦИОННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ И КЫРГЫЗСТАНА: ТЕНДЕНЦИИ И ИТОГИ VII ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА НА ИССЫК-КУЛЕ

INVESTMENT COOPERATION BETWEEN RUSSIA AND KYRGYZSTAN: TRENDS AND OUTCOMES OF THE VII ECONOMIC FORUM AT ISSYK-KUL

Кыскача мүнөздөмө: Макалада 2025-жылдын 19-августунда Ысык-Көлдө өткөн VII Россия-Кыргыз экономикалык форумунун мисалында Россия менен Кыргызстандын инвестициялык кызматташтыгы талданат. Негизги көңүл Кыргызстандын экономикасын евразиялык мейкиндикке интеграциялоонун маанилүү механизмдеринин бири катары Россия-Кыргыз өнүктүрүү фондунун ролуна бурулат. Он жылдык ишмердүүлүгүнүн ичинде фонд жалпы суммасы 750 млн АКШ долларына жакын 3 500дөн ашык долбоорду каржылап, ири ишканаларды, чакан жана орто бизнести колдоого, жумуш орундарын түзүүгө, региондорду өнүктүрүүгө жана экономиканын атаандаштыкка жөндөмдүүлүгүн жогорулатууга салым кошкон. Макалада 2017–2024-жылдар аралыгында Кыргызстандын экономикасына Россиядан тартылган инвестициялардын динамикасы, анын ичинде кайра иштетүү өнөр жайына, айыл чарбасына жана инфраструктуралык долбоорлорго багытталган инвестициялар каралат. Россиялык инвестициялардын өсүшү экономикалык гана эмес, геосаясий мааниге да ээ болуп, башка өлкөлөрдүн, анын ичинде Кытайдын атаандаштыгынын шартында Россиянын Борбордук Азиядагы позициясын бекемдеп жатканы белгиленет. Инвестициялар экономиканы диверсификациялоого, экспорттук потенциалды жогорулатууга жана Кыргызстандын эл аралык рынокторго интеграцияланышына оң таасирин тийгизет. Авторлор Россияны финансылык

донор гана эмес, негизги тармактардын туруктуу өнүгүшүнө, экономикалык жана региондук туруктуулукка өбөлгө түзгөн стратегиялык өнөктөш катары баалашат.

Аннотация: Статья посвящена анализу инвестиционного сотрудничества России и Кыргызстана на примере VII Российско-Кыргызского экономического форума, состоявшегося 19 августа 2025 года на Иссык-Куле. Основное внимание уделено роли Российско-Кыргызского фонда развития как одного из ключевых механизмов интеграции экономики Кыргызстана в евразийское пространство. За десять лет работы фонд профинансировал более 3 500 проектов на общую сумму около 750 млн долларов США, поддерживая крупные предприятия, малый и средний бизнес, способствуя созданию рабочих мест, региональному развитию и повышению конкурентоспособности экономики. В статье рассматривается динамика российских инвестиций в экономику Кыргызстана в 2017–2024 годах, в том числе в обрабатывающую промышленность, сельское хозяйство и инфраструктурные проекты. Отмечается, что рост российских инвестиций имеет не только экономическое, но и геополитическое значение, укрепляя позиции России в Центральной Азии в условиях конкуренции с другими странами, включая Китай. Инвестиции положительно влияют на диверсификацию экономики, экспортный потенциал и интеграцию Кыргызстана в международные рынки. Авторы рассматривают Россию не только как финансового донора, но и как стратегического партнёра, инвестиции которого способствуют устойчивому развитию ключевых отраслей, экономической и региональной стабильности.

Abstract: The article analyzes investment cooperation between Russia and Kyrgyzstan using the VII Russian-Kyrgyz Economic Forum, held on August 19, 2025, at Issyk-Kul, as a case study. Particular attention is paid to the role of the Russian-Kyrgyz Development Fund as one of the key mechanisms for integrating Kyrgyzstan’s economy into the Eurasian space. Over ten years of operation, the Fund has financed more than 3,500 projects totaling approximately USD 750 million, supporting large enterprises as well as small and medium-sized businesses and contributing to job creation, regional development, and increased economic competitiveness. The article examines the dynamics of Russian investment in Kyrgyzstan’s economy from 2017 to 2024, including investment in manufacturing, agriculture, and infrastructure projects. The growth of Russian investment is considered to have both economic and geopolitical significance, strengthening Russia’s position in Central Asia amid competition with other countries, including China. Such investment contributes to economic diversification, increased export potential, and Kyrgyzstan’s integration into international markets. The authors view Russia not only as a financial donor but also as a strategic partner whose investments contribute to the sustainable development of key sectors as well as economic and regional stability.

Негизги сөздөр: Россия; Кыргызстан; инвестициялар; Россия-Кыргыз өнүктүрүү фонду; экономикалык кызматташтык; эл аралык долбоорлор; өнөр жай; инфраструктура; экспорт.

Ключевые слова: Россия; Кыргызстан; инвестиции; Российско-Кыргызский фонд развития; экономическое сотрудничество; международные проекты; промышленность; инфраструктура; экспорт.

Keywords: Russia; Kyrgyzstan; investments; Russian-Kyrgyz Development Fund; economic cooperation; international projects; industry; infrastructure; export.

Когда говорят о «большой политике» и глобальной экономике, чаще всего на ум приходят такие государства, как Россия или Китай. Однако не всегда ключевые события происходят на крупнейших площадках мира — иногда они разворачиваются в сердце Центральной Азии. Таким событием стал VII Российско-Кыргызский экономический форум, состоявшийся 19 августа 2025 года на берегу жемчужины Кыргызстана — Иссык-Куля.

Организатор форума — Российско-Кыргызский фонд развития (РКФР). На протяжении десяти лет он является одним из важнейших механизмов экономической интеграции Кыргызстана в евразийское пространство. Основная цель форума — создать площадку для прямого диалога бизнеса, дать возможность кыргызским предпринимателям выйти на международный уровень и найти новых

партнёров [5].

За десятилетие своей работы РКФР профинансировал более 3 500 проектов**,** что напрямую повлияло на развитие национальной экономики. Вложения направлялись не только в крупные предприятия, но и в малый и средний бизнес, что позволило создавать рабочие места и стимулировать региональное развитие. Одним из показательных примеров стало участие фонда в модернизации сахарной промышленности Кыргызстана, инициированное в рамках VIII Кыргызско-Российской межрегиональной конференции 27 марта 2019 года. Поддержка позволила обновить производственные мощности и уменьшить импортозависимость [5].

По данным за 2017–2024 годы, Россия инвестировала в экономику Кыргызстана 1 006,3 млн долларов США**.** Только в 2024 году объём поступлений составил 279,3 млн долларов, из которых 117,5 млн долларов направлено в обрабатывающую промышленность. Параллельно через РКФР было профинансировано около 3 500 проектов на общую сумму 750 млн долларов (см. рисунок 1) [5].

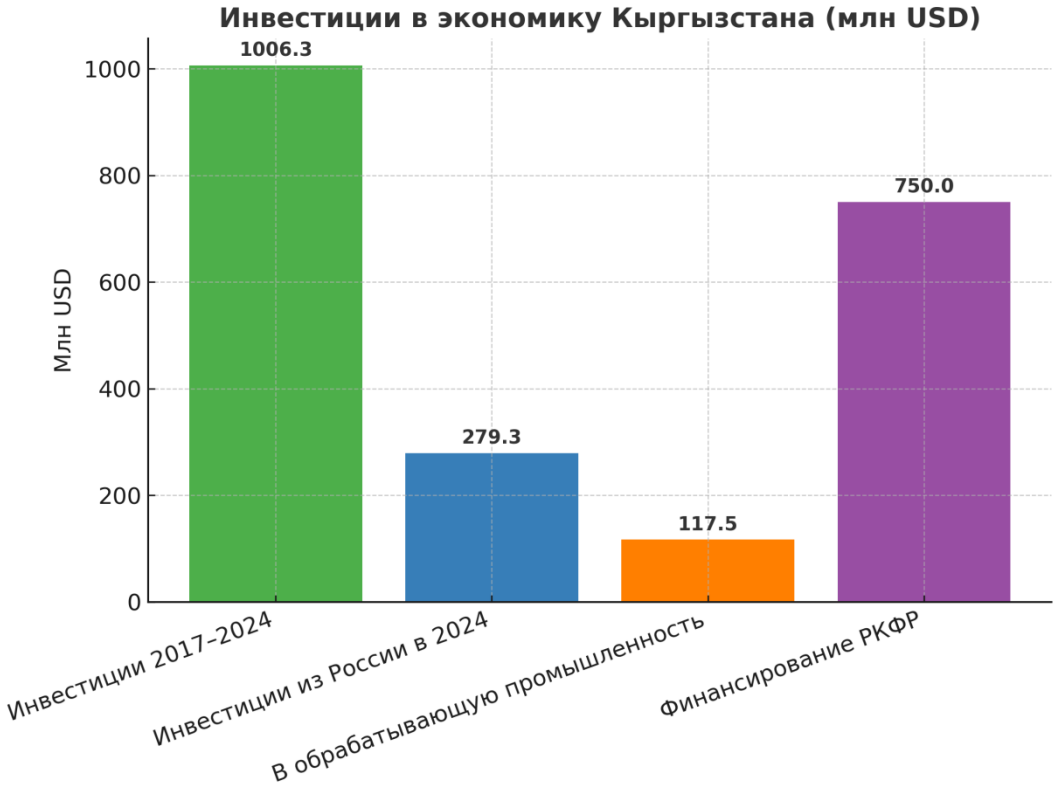


Рисунок 1. Динамика инвестиций России и РКФР в экономику Кыргызстана (2017–2024 гг.)

Согласно данным, представленным на рисунке 1, наблюдается динамика притока инвестиций в Кыргызстан, выраженная в миллионах долларов. В частности, за период с 2017 по 2024 годы общий объём инвестиций достиг 1 006,3 млн долларов.

Отдельно следует отметить, что в 2024 году инвестиции со стороны Российской Федерации сократились и составили 279,3 млн долларов.

В 2024 году в обрабатывающую промышленность было направлено 117,5 млн долларов.

Финансирование, выделенное Российско-Кыргызским фондом развития (РКФР), в рассматриваемом периоде достигло 750,0 млн долларов, что сыграло значимую роль в поддержке экономических проектов страны.

Эти цифры отражают системный характер сотрудничества. Россия выступает не только как донор, но и как стратегический партнёр, заинтересованный в устойчивом развитии экономики Кыргызстана.

Рост российских инвестиций имеет важное геополитическое значение. В условиях конкуренции с Китаем за влияние в Центральной Азии Россия усиливает своё присутствие через долгосрочные проекты [3; 6; 7].

Уже в первом квартале 2025 года российский инвестиционный поток увеличился на 40 %, тогда как китайский рост составил лишь 25 %. Это позволяет предположить, что в ближайшее время Россия может выйти на позицию главного инвестора в Кыргызстане, обогнав Китай (см. рисунок 2).

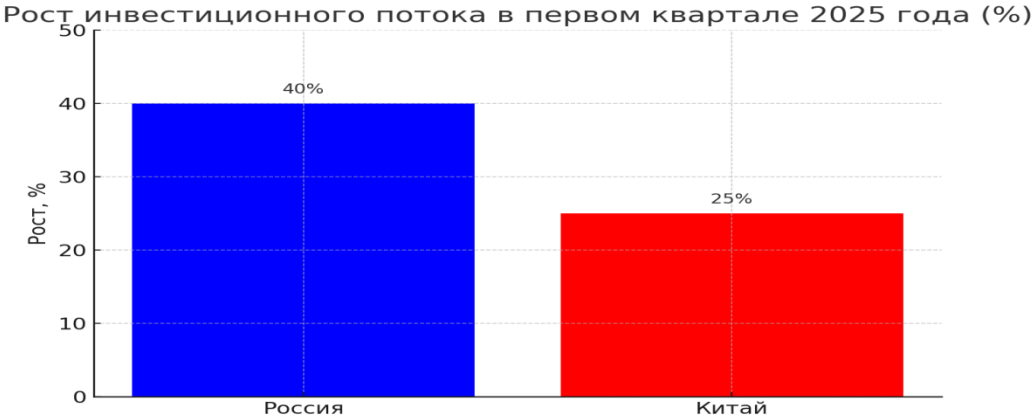


Рисунок 2. Сравнение роста инвестиционного потока России и Китая в первом квартале 2025 года (%)

Кроме того, форум на Иссык-Куле стал демонстрацией того, что интеграция в рамках ЕАЭС приносит реальные результаты. Кыргызстан получает не только финансовые ресурсы, но и доступ к крупным рынкам сбыта, современным технологиям и управленческим практикам.

Особое значение имеет то, что значительная часть проектов финансируется в регионах [2]. Это позволяет уменьшить социально-экономический разрыв между Бишкеком и отдалёнными областями. Средства РКФР способствуют открытию перерабатывающих предприятий, развитию сельского хозяйства, модернизации транспортной инфраструктуры.

Для малого и среднего бизнеса фонд стал фактически «финансовым окном» в мир. Доступ к долгосрочным кредитам на льготных условиях позволил тысячам предпринимателей расширить своё производство, выйти на новые рынки и создать дополнительные рабочие места [5; 6].

Эксперты считают, что в 2025 году Россия окончательно закрепит позиции крупнейшего инвестора в Кыргызстане. Приоритетными направлениями вложений станут:
– сельское хозяйство, особенно проекты, связанные с переработкой сельхозпродукции;
– обрабатывающая промышленность, включая пищевую и лёгкую;
– инфраструктурные проекты, способные повысить связанность регионов и облегчить экспорт.

Такое распределение инвестиций соответствует национальным приоритетам Кыргызстана: диверсификации экономики, увеличению экспортного потенциала и созданию новых рабочих мест.

VII Российско-Кыргызский экономический форум на Иссык-Куле подтвердил, что российско-кыргызское партнёрство вышло на качественно новый уровень. Россия остаётся для Кыргызстана не просто инвестором, а стратегическим союзником, чьи вложения обеспечивают устойчивое развитие ключевых отраслей и способствуют интеграции страны в евразийское экономическое пространство.

Список использованной литературы

1. Кемелдинова Ж. М. Средства повышения эффективности инновационных процессов формирования международной конкурентоспособности предприятий // Вестник КНУ. – 2024.
2. Сатиева М. Т., Сапабекова Д. О. Роль государственного регулирования в развитии «зеленых инвестиций» // Вестник КНУ. – 2024. – № 2.

3. Алексеева Н. А. Международные инвестиции и экономическое сотрудничество России с государствами СНГ. – Москва: Издательство РАН, 2020.
4. Иванов С. В. Инвестиционная политика России в Центральной Азии: опыт и перспективы // Международная экономика. – 2021. – № 4. – С. 45–58.
5. Кыргызско-Российский фонд развития. Отчёт о деятельности фонда за 2017–2024 гг. – Бишкек, 2024.
6. Назаров А. Б. Экономическое развитие Кыргызстана и роль иностранных инвестиций. – Бишкек: Издательство КНУ, 2019.
7. Турсунов Д. Т. Развитие международной торговли и инвестиционных потоков в Центральной Азии. – Бишкек, 2021.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент Эрмекова А.Ш.

УДК 32:351/352
DOI 10.58649/1694-9099-2026-3-431-439

Сатыбалдиева А.К., Сапарбаева А.К.
Жусуп Баласагын атындагы КУУ
Сатыбалдиева А. К., Сапарбаева А. К.
КНУ имени Жусупа Баласагына
Satybaldieva A. K., Saparbaeva A. K.
KNU Jusup Balasagyn

КЫРГЫЗ РЕСПУБЛИКАСЫНДА МУНИЦИПАЛДЫК АЙМАКТЫК БАШКАРМАЛЫКТАРДЫН ИШМЕРДҮҮЛҮГҮ (БИШКЕК ШААРЫНЫН МЭРИЯСЫНЫН МИСАЛЫНДА)
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ УПРАВЛЕНИЙ В КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ (НА ПРИМЕРЕ МЭРИИ ГОРОДА БИШКЕК)
ACTIVITIES OF MUNICIPAL TERRITORIAL ADMINISTRATIONS IN THE KYRGYZ REPUBLIC (BASED ON THE EXAMPLE OF THE BISHKEK CITY MAYOR'S OFFICE)

Кыскача мүнөздөмө: Бул макалада Бишкек шаарынын мэриясынын муниципалдык аймактык башкармалыктарынын ишмердүүлүгү каралат. Изилдөөнүн максаты – шаардык бийлик органдары менен калктын ортосундагы байланыш катары муниципалдык аймактык башкармалыктардын ролун талдоо жана алардын ишинин натыйжалуулугуна таасир этүүчү факторлорду аныктоо. Макалада муниципалдык аймактык башкармалыктардын түзүлүшү, ишмердүүлүгүнүн укуктук негиздери, негизги функциялары жана ыйгарым укуктары талданат. Алардын мэриянын чечимдерин аймактык деңгээлде ишке ашыруудагы, жергиликтүү өз алдынча башкаруу органдары менен коомчулуктун ортосундагы өз ара аракеттенүүнү камсыз кылуудагы, ошондой эле коммуналдык жана социалдык кызматтардын ишин координациялоодогу ролуна көңүл бурулат. Мындан тышкары, муниципалдык аймактык башкармалыктарды реформалоо маселелери, алардын ишмердүүлүгүндөгү учурдагы көйгөйлөр каралып, иштин натыйжалуулугун жогорулатуу, кызматкерлердин квалификациясын жогорулатуу, материалдык-техникалык шарттарды жана санариптик башкарууну жакшыртуу боюнча сунуштар берилет.

Аннотация: В данной статье рассматривается деятельность муниципальных территориальных управлений мэрии города Бишкек. Цель исследования – проанализировать роль муниципальных территориальных управлений как связующего звена между органами городской власти и населением, а также определить факторы, влияющие на эффективность их деятельности. В статье рассматриваются