15.Sayakbaeva A. A., Akylbekova N. I., Taalaibek T. Digitalization as a platform for online business development in the banking sector of the Kyrgyz Republic // Actual Issues of the Modern Economy. – 2020. – № 9. – P. 394–404. – DOI: 10.34755/IROK.2020.43.49.054.
16.Zhang B., Han X., Yang J., Akylbekova N., Ilyasovich B. B., Ibraimova S. Research on the correlation between information technology applications driven by digital transformation and enterprise business process optimization and management model innovation // Edelweiss Applied Science and Technology. – 2025. – DOI: 10.55214/2576-8484.v9i8.9640.
17.Government of the Kyrgyz Republic. Sustainable Development Goals [Electronic resource]. – Mode of access: https://www.gov.kg/ru/p/sustainable_development (accessed: 10.01.2026).

Рецензент: доктор экономических наук, доцент Дженалиева М.А.

УДК 334.012.64:338
DOI 10.58649/1694-9099-2026-3-369-374

Алыбаев Дж.Б.
Жусуп Баласагын атындагы КУУ
Алыбаев Дж.Б.
КНУ имени Жусупа Баласагына
Alybaev J.B.
KNU Jusup Balasagyn

КЫРГЫЗ РЕСПУБЛИКАСЫНДА ЧАКАН ЖАНА ОРТО ИШКЕРДИКТИН ӨНҮГҮҮ ТЕНДЕНЦИЯЛАРЫ ЖАНА ПЕРСПЕКТИВАЛАРЫ
ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ
TRENDS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES IN THE KYRGYZ REPUBLIC

Кыскача мүнөздөмө: Макалада Кыргыз Республикасында чакан жана орто ишкердиктин өнүгүүсүнүн заманбап тенденциялары жана өзгөчөлүктөрү каралат. ЧОИ секторунун динамикасына, анын ички дүң продукцияны калыптандыруудагы, жумуш орундарын түзүүдөгү жана өлкөнүн экономикалык туруктуулугун камсыз кылуудагы ролуна талдоо жүргүзүлгөн. Бизнес жүргүзүүнүн институционалдык шарттарына, финансылык ресурстарга жеткиликтүүлүккө, инфраструктуранын жана адам капиталынын өнүгүү деңгээлине өзгөчө көңүл бурулган. ЧОИнин өнүгүшүнө тоскоол болгон негизги көйгөйл өр аныкталган, алардын ичинде насыя алуу мүмкүнчүлүгүнүн чектелиши, административдик тоскоолдуктар жана аймактык диспропорциялар бар. Изилдөөнүн жыйынтыктары экономикалык саясатты жана ишкердикти өнүктүрүү программаларын иштеп чыгууда колдонулушу мүмкүн. Азыркы шарттарда чакан жана орто ишкердик атаандаштык чөйрөнү түзүү, жумуш орундарын жаратуу, калктын иш менен камсыз болуу деңгээлин жогорулатуу жана экономиканы диверсификациялоо сыяктуу маанилүү функцияларды аткарат. Ири өнөр жай өндүрүштөрүнүн чектелүү шартында дал ушул ЧОИ сектору өлкөнүн аймактарындагы экономикалык активдүүлүктүн негизин түзөт.

Аннотация: В статье рассматриваются современные тенденции и особенности развития малого и среднего предпринимательства в Кыргызской Республике. Проведен анализ динамики сектора МСП, его роли в формировании валового внутреннего продукта, создании рабочих мест и обеспечении экономической устойчивости страны. Особое внимание уделено институциональным условиям функционирования бизнеса, доступу к финансовым ресурсам, уровню развития инфраструктуры и

человеческого капитала. Выявлены ключевые проблемы, сдерживающие развитие МСП, включая ограниченный доступ к кредитованию, административные барьеры и территориальные диспропорции. Результаты исследования могут быть использованы при формировании экономической политики и программ развития предпринимательства. В современных условиях МСП выполняет важные функции, связанные с формированием конкурентной среды, созданием рабочих мест, повышением уровня занятости населения и диверсификацией экономики. Учитывая ограниченность крупных промышленных производств, именно сектор МСП выступает основой экономической активности в регионах страны.

Abstract: The article examines current trends and features of the development of small and medium-sized enterprises in the Kyrgyz Republic. It analyzes the dynamics of the SME sector and its role in gross domestic product formation, job creation, and ensuring the country's economic stability. Particular attention is paid to the institutional conditions for doing business, access to financial resources, and the level of development of infrastructure and human capital. Key problems hindering SME development are identified, including limited access to credit, administrative barriers, and regional disparities. The results of the study can be used in the formulation of economic policy and entrepreneurship development programs. Under current conditions, SMEs perform important functions related to the formation of a competitive environment, job creation, increasing employment levels, and economic diversification. Given the limited scale of large industrial production, the SME sector serves as the foundation of economic activity in the country's regions.

Негизги сөздөр: чакан жана орто ишкердик; Кыргыз Республикасынын экономикасы; ишкердик ишмердүүлүк; бизнести мамлекеттик колдоо; инвестициялык климат; бизнес-чөйрө; инновациялар; санариптештирүү; атаандаштыкка жөндөмдүүлүк; каржылоого жеткиликтүүлүк; насыя берүү; микрокаржылоо; салык саясаты; мамлекеттик жөнгө салуу.

Ключевые слова: малое и среднее предпринимательство; экономика Кыргызской Республики; предпринимательская деятельность; государственная поддержка бизнеса; инвестиционный климат; бизнес-среда; инновации; цифровизация; конкурентоспособность; доступ к финансированию; кредитование; микрофинансирование; налоговая политика; государственное регулирование.

Keywords: small and medium-sized enterprises; economy of the Kyrgyz Republic; entrepreneurial activity; state support for business; investment climate; business environment; innovations; digitalization; competitiveness; access to finance; lending; microfinance; tax policy; state regulation.

В последние годы в Кыргызской Республике наблюдается положительная динамика развития малого и среднего предпринимательства. Количество субъектов предпринимательства ежегодно увеличивается, расширяется спектр предоставляемых товаров и услуг, а также растет вклад МСП в валовой внутренний продукт. Особое значение сектор МСП имеет в таких отраслях, как торговля, сельское хозяйство, переработка сельскохозяйственной продукции, сфера услуг и строительство. При этом значительная часть субъектов МСП сосредоточена в городах Бишкек и Ош, что свидетельствует о сохраняющейся территориальной диспропорции в развитии предпринимательства.

Одним из ключевых факторов развития МСП является институциональная среда. В Кыргызской Республике проводится последовательная политика по улучшению бизнес-климата, упрощению процедур регистрации и ведения бизнеса, снижению административных барьеров. Внедрение электронных государственных услуг, цифровизация процессов взаимодействия бизнеса и государства, а также совершенствование налогового администрирования способствуют повышению прозрачности и доступности предпринимательской деятельности. Вместе с тем сохраняются проблемы, связанные с нестабильностью нормативно-правовой базы, избыточными проверками и административным давлением на бизнес.

Финансовое обеспечение является одним из наиболее значимых факторов, ограничивающих развитие МСП. Несмотря на развитие банковского сектора и расширение спектра финансовых продуктов, доступ к долгосрочным и льготным кредитным ресурсам остается ограниченным, особенно

для начинающих предпринимателей и субъектов предпринимательства в сельской местности. Высокие процентные ставки, недостаточность залогового обеспечения и низкий уровень финансовой грамотности препятствуют активному развитию предпринимательской деятельности. В этой связи особую роль играют государственные программы поддержки, а также инициативы международных финансовых организаций, направленные на расширение доступа МСП к финансированию.

Не менее важным фактором является уровень развития инфраструктуры. Недостаточная транспортно-логистическая обеспеченность, ограниченный доступ к современным производственным и складским мощностям, а также проблемы с энергоснабжением в отдельных регионах сдерживают развитие предпринимательства. Улучшение инфраструктурных условий, включая развитие индустриальных зон, логистических центров и цифровой инфраструктуры, является необходимым условием повышения конкурентоспособности МСП.

Существенное значение для развития малого и среднего предпринимательства имеет человеческий капитал. Квалификация предпринимателей и работников, уровень профессиональной подготовки, а также наличие предпринимательских компетенций оказывают прямое влияние на эффективность деятельности субъектов МСП. В последние годы в стране реализуются образовательные и обучающие программы, направленные на развитие предпринимательских навыков, однако их охват остается недостаточным. Требуется дальнейшее развитие системы бизнес-образования, поддержка стартапов и инновационных инициатив, а также стимулирование молодежного предпринимательства.

Особое место в структуре МСП занимает аграрный сектор, который обладает значительным потенциалом для создания добавленной стоимости и расширения экспортных возможностей. Развитие переработки сельскохозяйственной продукции, внедрение современных технологий и стандартов качества, а также расширение доступа к внешним рынкам способны существенно повысить доходность малого и среднего предпринимательства в сельской местности. Важным направлением является также развитие кооперации между мелкими производителями, что позволяет снизить издержки и повысить конкурентоспособность продукции.

В условиях интеграции Кыргызской Республики в Евразийский экономический союз открываются дополнительные возможности для развития МСП. Расширение рынков сбыта, упрощение торговых процедур и доступ к общему рынку товаров и услуг создают благоприятные условия для экспортоориентированных предприятий. Однако для эффективного использования этих возможностей необходимо повышение качества продукции, обеспечение ее соответствия международным стандартам, а также развитие экспортной инфраструктуры.

Несмотря на позитивные тенденции, сектор МСП сталкивается с рядом системных проблем. К ним относятся высокая доля теневой экономики, ограниченный доступ к финансированию, недостаточная инновационная активность, а также слабая интеграция в глобальные цепочки добавленной стоимости. Для преодоления данных проблем необходим комплексный подход, включающий совершенствование государственной политики, развитие институциональной среды, поддержку инноваций и цифровизации.

Важным направлением государственной политики является создание благоприятных условий для ведения бизнеса. Это включает совершенствование налоговой системы, снижение административной нагрузки, развитие механизмов государственно-частного партнерства, а также поддержку экспорта. Особое внимание должно уделяться развитию регионального предпринимательства, что позволит сократить территориальные диспропорции и повысить уровень занятости населения в сельской местности.

Данные о деятельности МСП за 2020–2024 годы представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные показатели деятельности субъектов МСП Кыргызской Республики (2020–2024 гг.)

Показатели	2020	2021	2022	2023	2024	2024 к 2020 %
Количество субъектов, ед.						
Малые предприятия	16 302	16 252	16 587	19 245	24 614	151,0
Средние предприятия	717	798	788	928	905	126,2
Индивидуальные предприниматели	418 763	429 985	442 507	459 191	488 365	116,6
Крестьянские (фермерские) хозяйства	461 581	467 423	473 161	486 940	474 989	102,9
Численность занятых, тыс. чел.						
Всего занятых	519,6	522,9	534,6	565,4	602,8	116,0
Малые предприятия	69,0	58,9	58,9	67,5	75,8	109,9
Средние предприятия	31,8	34,0	33,2	38,7	38,6	121,4
Индивидуальные предприниматели	418,8	430,0	442,5	459,2	488,4	116,6

В рассматриваемом периоде 2020–2024 гг. развитие малого и среднего предпринимательства в Кыргызской Республике характеризуется положительной динамикой, особенно по количеству субъектов и численности занятых. Прежде всего, наблюдается значительный рост числа малых предприятий: их количество увеличилось на 51,0% по сравнению с 2020 годом. Наиболее заметный прирост зафиксирован в 2023–2024 гг., что свидетельствует об активизации предпринимательской деятельности. Число средних предприятий увеличилось на 26,2%, однако динамика была нестабильной: после роста в 2021 году наблюдалось небольшое снижение в 2022 году, в 2023 году показатель вновь вырос, а в 2024 году несколько снизился.

Индивидуальное предпринимательство остается доминирующей формой ведения бизнеса. За анализируемый период количество индивидуальных предпринимателей увеличилось на 16,6%, что свидетельствует о значительной роли данной формы предпринимательской деятельности в экономике страны.

Количество крестьянских (фермерских) хозяйств в целом оставалось относительно стабильным, увеличившись за рассматриваемый период на 2,9%. При этом в 2024 году наблюдалось снижение их количества по сравнению с 2023 годом.

В части занятости также фиксируется положительная динамика. Общая численность занятых увеличилась на 16,0%, достигнув в 2024 году 602,8 тыс. человек. Основной вклад в занятость обеспечивают индивидуальные предприниматели, численность которых остается преобладающей. Численность занятых на малых предприятиях после снижения в 2021–2022 гг. демонстрирует восстановление и рост: с 69,0 тыс. человек в 2020 году до 75,8 тыс. человек в 2024 году. На средних предприятиях численность занятых за рассматриваемый период увеличилась с 31,8 тыс. до 38,6 тыс. человек.

Таким образом, сектор малого и среднего предпринимательства Кыргызской Республики развивается в направлении количественного расширения и увеличения занятости. При этом в

структуре МСП сохраняется преобладание индивидуального предпринимательства, что указывает на необходимость создания условий для дальнейшего развития малых и средних предприятий.

Таблица 2 – Динамика прибыли предприятий по видам экономической деятельности КР (2020–2024 гг.), млн сом

Показатели	2020	2021	2022	2023	2024	2024 к 2020 %
Всего прибыль	23 125,3	42 189,9	49 736,7	88 207,1	121 646,5	526,1
Малые предприятия	16 020,2	30 176,6	37 267,3	64 411,2	95 712,8	597,4
Средние предприятия	7 105,1	12 013,3	12 469,4	23 795,9	25 933,7	365,1

В 2020–2024 гг. наблюдается значительный рост прибыли предприятий малого и среднего предпринимательства Кыргызской Республики. Общий объем прибыли увеличился более чем в 5 раз и достиг 121,6 млрд сомов в 2024 году, что свидетельствует о положительной динамике финансовых результатов сектора МСП.

Основной вклад в формирование прибыли обеспечивают малые предприятия, финансовые результаты которых растут более высокими темпами по сравнению со средними предприятиями. За рассматриваемый период прибыль малых предприятий увеличилась почти в 6 раз, тогда как прибыль средних предприятий — в 3,6 раза.

Отраслевая структура прибыли характеризуется значительной концентрацией в сфере торговли. В 2024 году объем прибыли в данной сфере составил 56,3 млрд сомов. Вместе с тем положительная динамика наблюдается и в других видах экономической деятельности.

Существенный рост прибыли отмечается в промышленности — в 4,6 раза, в том числе в обрабатывающем секторе. Высокие темпы роста также наблюдаются в гостинично-ресторанном секторе — более чем в 36 раз, финансовом секторе — в 18,8 раза, транспортной сфере — в 6 раз, а также в информационно-коммуникационном секторе — в 6,2 раза.

В сельском хозяйстве также наблюдается положительная динамика: за рассматриваемый период прибыль увеличилась в 2,3 раза. Вместе с тем темпы ее роста остаются ниже по сравнению с рядом других отраслей экономики.

Таким образом, финансовые результаты МСП в 2020–2024 гг. характеризуются существенным ростом прибыли, значительной ролью малых предприятий и высокой концентрацией финансовых результатов в сфере торговли. Одновременно увеличение прибыли в промышленности, финансовом, транспортном и информационно-коммуникационном секторах свидетельствует о расширении отраслевой структуры деятельности МСП.

В перспективе важными направлениями развития малого и среднего предпринимательства являются дальнейшая диверсификация экономики, развитие промышленного и аграрного секторов, совершенствование инфраструктуры, расширение доступа к финансированию и повышение качества человеческого капитала.

Таким образом, развитие малого и среднего предпринимательства в Кыргызской Республике является важным направлением экономической политики. Сектор МСП обладает значительным потенциалом для обеспечения устойчивого экономического роста, повышения уровня занятости и улучшения качества жизни населения. Реализация эффективных мер государственной поддержки и создание благоприятных условий для предпринимательской деятельности будут способствовать дальнейшему укреплению роли МСП в национальной экономике.

Список использованной литературы

1. Национальный статистический комитет Кыргызской Республики. Малое и среднее предпринимательство в Кыргызской Республике, 2020–2024 гг. – Бишкек: Нацстатком КР, 2025.
2. Министерство экономики и коммерции Кыргызской Республики. Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Кыргызской Республике на 2019–2025 годы. – Бишкек, 2019.
3. Национальный банк Кыргызской Республики. Годовой отчет за 2024 год. – Бишкек: НБКР, 2025.
4. Всемирный банк. Кыргызская Республика: развитие частного сектора и поддержка малого и среднего бизнеса. – Вашингтон, 2023.
5. OECD. SME Policy Index: Eastern Partner Countries 2024. – Paris: OECD Publishing, 2024.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент Баймурзаева Н.С.

УДК 336.71:336.02
DOI 10.58649/1694-9099-2026-3-374-380

Алыбаев Дж.Б., Бузурманкулов М.Ж.
Жусуп Баласагын атындагы КУУ
Алыбаев Дж.Б., Бузурманкулов М.Ж.
КНУ имени Жусупа Баласагына
Alybaev J.B., Buzurmankulov M. Zh.
KNU Jusup Balasagyn

КЫРГЫЗ РЕСПУБЛИКАСЫНЫН БАНК СЕКТОРУН ЖӨНГӨ САЛУУ СИСТЕМАСЫНЫН ӨНҮГҮҮСҮНҮН АКТУАЛДУУ ТЕНДЕНЦИЯЛАРЫ ЖАНА НЕГИЗГИ БАГЫТТАРЫ
АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ
CURRENT TRENDS AND KEY DIRECTIONS IN THE DEVELOPMENT OF THE REGULATORY SYSTEM OF THE BANKING SECTOR OF THE KYRGYZ REPUBLIC

Кыскача мүнөздөмө: Макалада улуттук экономиканын трансформациясы жана тышкы чакырыктардын күчөшү шартында Кыргыз Республикасынын банк секторун жөнгө салуу системасын өнүктүрүүнүн заманбап тенденциялары жана артыкчылыктуу багыттары каралат. Финансылык туруктуулукту камсыз кылууга, коммерциялык банктардын ишинин ачыктыгын жогорулатууга жана банк системасына болгон ишенимди бекемдөөгө багытталган мамлекеттик жөнгө салуунун жана көзөмөлдүн колдонуудагы механизмдерине талдоо жүргүзүлгөн. Эл аралык банктык көзөмөл стандарттарын киргизүү, финансылык кызматтарды санариптештирүү, тобокелдиктерди башкарууну өркүндөтүү жана акча-кредит саясатынын натыйжалуулугун жогорулатуу маселелерине өзгөчө көңүл бурулган. Банк секторунун өнүгүшүнө тоскоол болгон негизги көйгөйлөр аныкталып, аны мындан ары өркүндөтүүнүн артыкчылыктуу багыттары, анын ичинде пруденциалдык көзөмөлдү күчөтүү жана финансылык инклюзияны кеңейтүү негизделген. Өлкөнүн туруктуу экономикалык өсүшүн камсыз кылуунун маанилүү шарты катары жөнгө салуу системасын модернизациялоого комплекстүү мамиле жасоонун зарылдыгы жөнүндө жыйынтык чыгарылган.

Аннотация: В статье рассматриваются современные тенденции и приоритетные направления развития системы регулирования банковского сектора Кыргызской Республики в условиях трансформации национальной экономики и усиления внешних вызовов. Проведен анализ действующих механизмов государственного и надзорного регулирования, направленных на обеспечение финансовой устойчивости, повышение прозрачности деятельности коммерческих банков и укрепление доверия к банковской системе. Особое внимание уделено вопросам внедрения международных стандартов банковского надзора, цифровизации финансовых услуг,